



NICOLAS POIROT

PDG
Air Liquide Chine



FOCUS

Le 17 septembre 1991, une photo de groupe des membres de l'entreprise lors de la cérémonie d'inauguration d'ouverture d'Air Liquide Shanghai
1991年9月17日液氮空气上海有限公司开工典礼时公司成员合影

AIR LIQUIDE A SU L'EXTRAORDINAIRE

Quelle analyse faites-vous de l'évolution économique de la Chine sur les 30 dernières années ?

L'économie chinoise a connu une évolution extraordinaire ces 30 dernières années et à travers notre métier qui consiste à fournir des gaz et services à une grande variété d'industries, nous avons pu observer et accompagner cette évolution.

Si on regarde l'évolution du marché des gaz industriels en Chine sur les 30 dernières années, on distingue différentes phases. Tout d'abord une phase très active portée par des investissements pour développer des capacités et améliorer l'efficacité des grandes industries: chimiques/pétrochimiques, énergies/raffineries et aciéries.

Puis une seconde phase avec une diversification autour d'industries plus fines ayant une plus grande valeur ajoutée, notamment autour du manufacturing et surtout une vague impressionnante de développement autour des marchés de l'électronique (semi-conducteurs, flat panels etc...).

Enfin une phase plus récente centrée sur les énergies propres et la décarbonation des industries existantes, qui engage le secteur à repenser son modèle.

Quel a été le "parcours chinois" d'Air Liquide sur cette période ?

En ligne avec le marché, Air Liquide a accompagné ces trois phases.

Dans un premier temps, nous avons construit une forte empreinte industrielle en investissant massivement dans des unités de production de grandes tailles ce qui nous a permis de créer une base importante de grandes unités de productions à travers le pays et notamment autour du Yangzi river delta, de Jingjinji, du Shandong et des grandes provinces industrielles du nord comme le Shanxi et le Shaanxi. Puis, dans un deuxième temps nous avons étendu nos activités à l'électronique et considérablement augmenté nos synergies avec des industries plus légères; utilisant ces grands sites de production pour fournir les industries manufacturières, alimentaires, etc., ainsi que les hôpitaux. Nous avons ainsi créé une base solide et extrêmement diversifiée, avec 120 sites localisés dans 40 villes à travers le pays.

Aujourd'hui notre développement s'intéresse plus particulièrement à la décarbonation ce qui nous pousse à travailler autour de trois axes :

- Décarboner nos sites de production :

« Aujourd'hui la filiale Air Liquide Chine, après un peu plus de 30 ans de développement, représente 10% du chiffre d'affaires du groupe au niveau mondial et sa contribution va au-delà de l'aspect financier. »



Célébration des 30 ans d'Air Liquide en Chine

液氮空气在华30周年庆典

ACCOMPAGNER ÉVOLUTION DU PAYS

à travers des achats d'énergies renouvelables, de la capture de CO2 mais aussi en redéfinissant nos process, par exemple l'électrification de nos sites.

- Offrir à nos clients des solutions pour décarboner leur process de production. Ces solutions sont non seulement basées sur la recherche d'une plus grande efficacité de leur process, mais aussi sur la capture du CO2 et/ou l'utilisation d'hydrogène.
- Enfin pousser au développement des nouvelles énergies - l'hydrogène et ses multiples usages et le biométhane - qui font partie du mix de solutions du futur pour atteindre les objectifs de neutralité carbone fixés par la Chine.

Et si c'était à refaire ?...

Dans l'ensemble notre stratégie a été payante et les résultats le prouvent. Aujourd'hui la filiale Air Liquide Chine, après un peu plus de 30 ans de développement, représente 10% du chiffre d'affaires du groupe au niveau mondial et sa contribution va au-delà de l'aspect financier. La filiale contribue au reste du groupe par ses nombreux talents, sa force d'innovation et son savoir-faire. Donc dans l'ensemble si c'était à refaire nous n'hésiterions pas!

« Sur les 30 prochaines années, la Chine va devoir faire face à de nombreux défis: la digitalisation, la montée en gamme de ses industries et leur décarbonation, la transition énergétique, le vieillissement de la population. Sur tous ces sujets, Air Liquide est en mesure d'amener des solutions innovantes et concrètes. »

Si l'on se projette : la Chine dans 30 ans devrait être la première puissance économique mondiale... Comment Air Liquide peut-il accompagner cette dynamique ?

Sur les 30 prochaines années, la Chine va devoir faire face à de nombreux défis: la digitalisation, la montée en gamme de ses industries et leur décarbonation, la transition énergétique, le vieillissement de la population. Sur tous ces sujets, Air Liquide est en mesure d'amener des solutions innovantes et concrètes, permettant de transformer ces défis en opportunités pour le pays.

Quelques exemples:
Le vieillissement de la population va inévitablement conditionner une forte augmentation des besoins hospitaliers, or Air Liquide propose déjà dans de nombreux pays des solutions de soins à domicile, ce qui permet de désengorger les hôpitaux, de réduire les coûts pour le système de santé mais surtout d'améliorer notablement le confort pour les patients.

Concernant la décarbonation et la transition énergétique, Air Liquide développe de nombreuses technologies et modèles d'affaires innovants, que ce soit à partir

d'hydrogène qui est une molécule clé, car elle permettra le déploiement des énergies renouvelables tout en stabilisant le système énergétique du pays, mais aussi la décarbonation des industries difficiles à décarboner. En regardant plus loin, Air Liquide est aussi présent sur le développement de projets dans le domaine de la fusion qui sera essentielle dans l'avenir comme nouvelle source d'énergie. En Chine, nous avons notamment mis en place une JV avec Hefei Institute of Physical Science pour fournir des technologies clés dans ce domaine. Il y a beaucoup d'autres sujets sur lesquels nous aimerions apporter une contribution plus substantielle et nos employés sont mobilisés en permanence pour réfléchir aux nouvelles applications possibles de nos molécules, de nos technologies et de nos savoir-faire pour le bien de tous.

La CCI FRANCE CHINE fête ses 30 ans, pouvez-vous nous dire quelques mots sur cette institution ?

La CCI FRANCE CHINE a, à travers ces trois décennies, joué un rôle essentiel pour comprendre les marchés et leurs structures, identifier et connecter les différents acteurs, pour créer, favoriser et faciliter le lien dont nous avons besoin en tant qu'acteur français à l'étranger.

La Chine reste un marché complexe, difficile à appréhender pour les groupes étrangers.

Pouvoir disposer d'un espace où l'on peut échanger notre compréhension du pays, discuter librement de ses réglementations, par des échanges de qualité, à travers différents clubs et de nombreuses conférences est primordial.

La CCI FRANCE CHINE joue aussi un rôle clé dans la mise en relation des entreprises avec les pouvoirs publics Français et locaux. En effet au vu des défis auxquels nous sommes confrontés, il n'est pas possible de travailler seul aujourd'hui et c'est bien souvent par l'intermédiaire de la CCI FRANCE CHINE que nous pouvons identifier le bon partenaire ou c'est encore par son intermédiaire que nous accédons de manière régulière aux représentants des pouvoirs publics locaux.

Enfin, la Chambre c'est aussi un peu de la France transposée en Chine. Elle véhicule une atmosphère particulière qui nous plonge au cœur de la France, ce qui est bien sûr très plaisant pour les Français de l'étranger, mais aussi réjouissant pour les nombreux Chinois francophones qui veulent mieux appréhender le pays d'origine de leur compagnie.

Il est indéniable que la CCI FRANCE CHINE a joué et continue de jouer un rôle primordial dans la réussite d'Air Liquide !

Propos recueillis par P. TI



Air Liquide

企业聚焦

液化空气公司紧跟



柏昊天

液化空气中国总裁
兼首席执行官

您对中国过去三十年的经济发展有何看法？

中国经济在过去30年经历了非凡的发展。通过为各行各业提供气体和服务的业务，我们能够观察并伴随着这种演变。

如果回顾中国工业气体市场在过去30年的发展，我们可以看到几个不同的阶段。开始是一个非常活跃的阶段。它由投资驱动，目的是推动发展和大型工业的效率提高，如：化学/石化、能源/炼油厂和炼钢厂。

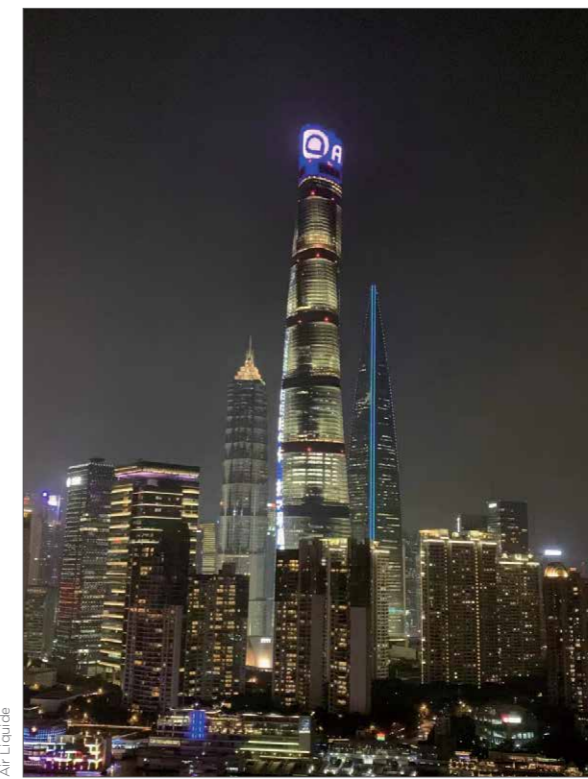
然后是第二阶段，主要围绕具有更高附加值的更精细产业进行多元化发展，特别是围绕制造业，尤其是围绕电子产品市场（如半导体、显示面板等）的令人印象深刻的发展热潮。

最后是最近一个阶段以清洁能源和为现有产业脱碳为中心，促使这些行业重新思考其发展模式。

在这段时期液化空气公司的“中国之旅”是怎样的？

为了与市场保持一致，液化空气公司为上述三个阶段提供了一如既往地支持。

首先，我们对大型生产装置进行大量投资，建立了强大的工业布局。这使我们能够在全国范围内建立起一个重要的大型生产基地，尤其是在长三角、京津冀、山东一带和一些北方主要工业省份，如山西和陕西。随后，在第二阶段我们将业务扩展到电子领域，并显著增强了与轻工业



Air Liquide

国家非凡的发展步伐

的协同效应。我们依托这些大型生产基地为制造业、食品工业以及医院等供货。因此，我们在全中国40个城市设有120个站点，奠定了一个稳固且极其多元化的基础。

今天，我们的发展更侧重于脱碳，这使我们围绕三个轴心开展工作：

- 首先我们通过购买可再生能源、捕获二氧化碳和定义我们的流程，如工厂的电气化使生产基地脱碳。
- 其次是向我们的客户提供解决方案，使其生产过程脱碳。这些解决方案的出发点不仅追求生产过程中更高的效率，而且还包括对捕获二氧化碳和/或使用氢气。
- 最后，我们还在推动新能源，即氢能及其多种用途和生物甲烷的发展。这些都是未来实现中国设定的碳中和目标的综合解决方案的一部分。

那么如果这一切都要从头来过呢？

总体而言，我们的战略得到了回报，结果也证明了这一点。如今，经过30多年的发展，液化空气中国的收入已占集团全球收入的10%，其贡献已经超出财务层面。该分公司以其众多的人才、创新实力和专业技术知识为集团的其他部门做出了巨大贡献。因此总的来说，如果不得不重新开始的话，我们会毫不犹豫地选择再来一次！

« 未来30年，中国将不得不面临诸多挑战，如：数字化、产业升级和脱碳、能源转型、人口老龄化等。在所有这些问题上，液化空气公司都能提供创新和具体的解决方案。»

« 如今，经过30多年的发展，液化空气中国的收入已占集团全球收入的10%，其贡献已经超出财务层面。»

如果向前看的话：30年后，中国应该会成为世界领先的经济大国……液化空气公司如何紧跟上这种发展活力呢？

未来30年，中国将不得不面临诸多挑战，如：数字化、产业升级和脱碳、能源转型、人口老龄化等。在所有这些问题上，液化空气公司都能够提供创新和具体的解决方案，使这些挑战能够转化为中国的机遇。

举一些例子：

人口老龄化将不可避免地导致对医院的需求猛增，但液化空气公司已经在许多国家提供了家庭护理的解决方案，这将缓解医院的拥挤状况、降低医疗系统的成本，最重要的是大大改善病人的舒适度。

关于脱碳和能源转型，液态空气正在开发许多创新的技术和商业模式，如利用氢这一关键分子。因为它的使用可以在稳定国家能源系统的同时部署可再生能源，也可以使那些难以脱碳的行业进行脱碳。展望未来，液化空气公司还在参与核聚变领域的项目开发。核聚变作为一种新的能源在未来至关重要。在中国，我们已经与中科院合肥研究院等离子体物理研究所成立了一个合资公司，以提供该领域的关键技术。我们希望在更多其他问题上做出更大的贡献。我们的员工一直在思考我们的分子、技术和专业知识的新应用可能性，以造福全人类。

中国法国工商会正在庆祝其成立30周年，关于这个机构，您有什么要说的吗？

在过去这三十年中，中国法国工商会在了解市场及其结构，识别和联系各种参与者、创建、促进和推动我们作为法国海外参与者所需要的联系方面发挥了重要作用。

对外国企业集团来说，中国依然是一个复杂的、难以把握的市场。

有一个可以通过不同的俱乐部和众多的会议进行高质量交流的空间，以交换我们对中国的理解、自由讨论国家法规，这对我们来说至关重要。

中国法国工商会还在使企业与法国和中国当地政府公共部门取得联系方面发挥着关键作用。事实上，鉴于我们所面临的挑战，在今天单打独斗是不可能的。我们往往通过中国法国工商会找到合适的合作伙伴，或者是通过他们定期地接触中国地方政府的代表。

最后，商会也将法国特色一点点地移植到了中国。它传递出一种特殊的氛围，让我们沉浸其中，有了身在法国的感觉。这对身处海外的法国人来说当然是一件非常愉快的事，同时也让那些希望更好地了解法国的讲法语的中国人感到欣慰。

毫无疑问，中国法国工商会在在液化空气公司的成功中发挥了并将继续发挥关键作用！

采访人：P. TI

